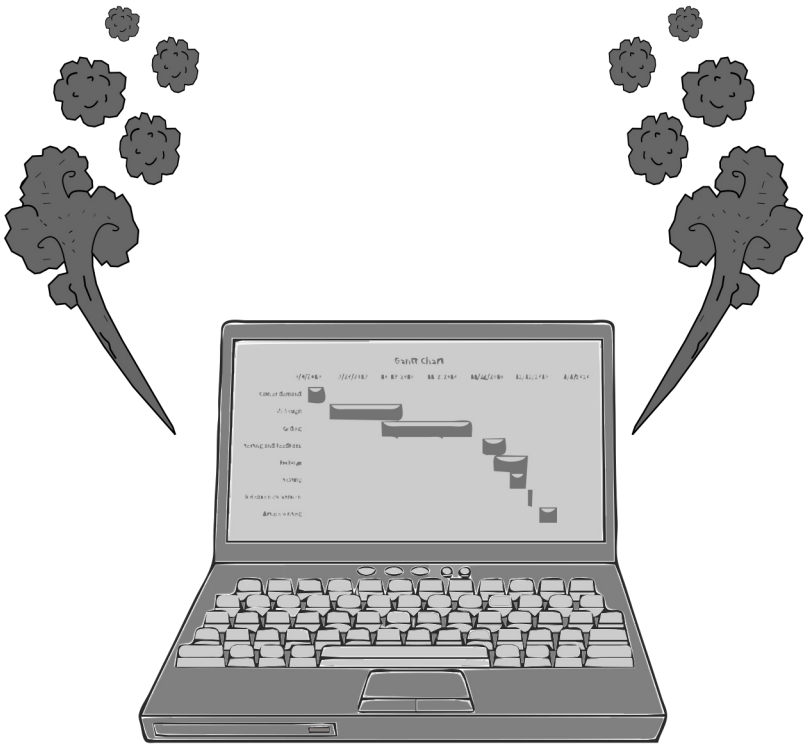


ROBERT KAJZER

JAK SKUTECZNIIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?



JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Praktyczny poradnik

Robert Kajzer

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Rozdział 1

Cele planowania produkcji

Planowanie produkcji to najprościej rzecz ujmując sprecyzowanie ile wyrobów gotowych danego typu ma zostać wyprodukowanych w danym horyzoncie czasowym. Aby sprostać temu wyzwaniu, wykorzystuje się dostępne w firmie zasoby produkcyjne. Mając na uwadze, że warunki funkcjonowaniu przedsiębiorstwa produkcyjnego nieustannie się zmieniają, zadaniem planisty produkcji jest ciągła kontrola możliwości wykonania planu produkcyjnego i zaspokojenia potrzeb klientów końcowych.

Można zauważyć, że proces planowania powinien odpowiadać na kilka podstawowych pytań:

- W jakiej kolejności wykonywać poszczególne zlecenia produkcyjne?
- Czy dysponuję odpowiednimi wolnymi mocami produkcyjnymi?
- Na kiedy mogę wykonać dane zlecenie produkcyjne?
- Na jakim etapie produkcji jest dane zlecenie produkcyjne?

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Co dzisiaj mam wykonać i w jakiej kolejności?

Twoi pracownicy muszą wiedzieć, co i w jakiej kolejności mają produkować, bez konieczności ciągłego wydawania przez Ciebie poleceń. Twoja nieustanna bezpośrednia ingerencja nie będzie już potrzebna i będziesz mógł skupić się na innych zadaniach. Każdy twój pracownik będzie wiedział kiedy ma zająć się produkcją danego zlecenia na danym stanowisku, aby twoja firma mogła wyprodukować wyrób w wymaganym przez klienta terminie realizacji. Tak naprawdę jest to bardzo łatwe do wdrożenia dysponując odpowiednim oprogramowaniem do planowania produkcji.

Dzięki liście operacji do wykonania na danym stanowisku posegregowanej według priorytetu pilności, pracownik będzie wiedział w jakiej kolejności ma wykonywać zadania na swoim stanowisku. To całkiem odmienną koncepcją od spotykanej w wielu przypadkach ogromnej liście zadań, z której nie wynika, co pracownik ma w tej chwili wykonywać, a o kolejności wykonywania decyduje brygadzysta bądź co gorsza pracownik produkcyjny w trakcie zmiany produkcyjnej. Takie podejście powoduje duży zamęt i tym samym, mocno opóźniony przepływ informacji między produkcją a kierownictwem firmy. To z kolei wpływa na kiepską jakość obsługi klienta i częste opóźnienia w realizacji zleceń produkcyjnych.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Ile mam wolnych mocy produkcyjnych i na kiedy mogę wykonać nowe zlecenie produkcyjne?

Potwierdzenie wiążącego terminu wykonania już na etapie przyjęcia zlecenia produkcyjnego to w dzisiejszych czasach standard. Co więcej, klienci oczekują podania wiążącego terminu wykonania zamówienia już na etapie ofertowania. Jeżeli więc dzisiaj masz problem z podaniem wiążącego terminu realizacji nowo przyjmowanego zlecenia, albo potrzebujesz ogromną ilość czasu, aby przeliczyć plany produkcyjne i uwzględnić wiele zmiennych to potrzebujesz oprogramowania, które zdejmie Ci z głowy ten problem.

Każde nowe zlecenie produkcyjne kompletnie zmienia warunki funkcjonowania prac na produkcji. Dodatkową trudnością są zlecenia, które wpadają na produkcję z najwyższym priorytetem realizacji. Należy bowiem wtedy przestawić cały harmonogram produkcji i niezwłocznie powiadomić klientów o nowych terminach realizacji. Bez odpowiedniego oprogramowania graniczy to z cudem. Wielokrotnie spotykałem się, że w firmach planista czy kierownik produkcji nieustannie spędzał ogromną ilość czasu na zmianie harmonogramów produkcji i po prostu nie miał już czasu na ich optymalizację.

Oprogramowanie do planowania powinno również pokazywać stopień obłożenia wszystkich maszyn funkcjonujących w firmie. Musisz wiedzieć jakimi wolnymi mocami produkcyjnymi dysponuje konkretna maszyna, nie tylko w dniu dzisiejszym, ale również w konkretnym dniu w przyszłości. Dzięki temu będziesz wiedział ile zleceń produkcyjnych możesz przyjąć na produkcję, aby mieć szansę na ich realizację w wyznaczonym terminie. To bardzo pomaga handlowcom w pozyskiwaniu nowych klientów. Od razu

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

podczas pierwszej rozmowy z potencjalnym klientem są oni w stanie określić przybliżony termin wykonania zamówienia. To bardzo pomaga przekonać nowego klienta do współpracy z twoją firmą.

Kolejną bardzo ważną kwestią jest fakt, że odpowiednie oprogramowanie szybko przeliczy nowe warunki funkcjonowania wszystkich planów produkcyjnych i w momencie wystąpienia jakichkolwiek problemów na produkcji (spóźniona dostawa materiałów, absencje pracowników, zmniejszona wydajność, awaria maszyny, dłuższy czas przezbrojenia) bardzo szybko wskaże ci nowe terminy realizacji poszczególnych zleceń produkcyjnych. Dzięki temu Twój dział handlowy będzie w stanie szybko poinformować klienta o problemach i ewentualnych opóźnieniach w realizacji jego zamówień.

Ty z kolei będziesz dysponował bardzo szybką, rzetelną i konkretną informacją o opóźnieniach i będziesz miał czas na podjęcie odpowiednich działań korygujących w procesie produkcyjnym.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Musisz wiedzieć, kiedy dane zlecenie zostanie wykonane na poszczególnej maszynie.

Musisz skończyć z ciągłym chodzeniem, pytaniem i sprawdzeniem na jakim etapie znajduje się dane zlecenie produkcyjne.

Musisz skończyć z ciągłym ręcznym przeliczaniem terminów wykonania zleceń produkcyjnych i podawaniem klientom niesprawdzonych, wyspanych z palca informacji.

Dobry plan produkcji powinien na bieżąco pokazywać poszczególne zlecenia, etap ich realizacji i planowany termin zakończenia ich produkcji. Dobry system do planowania produkcji powinien to wykonywać z bardzo niewielkim zaangażowaniem czasowym z twojej strony.

Jeżeli np. dostawa jakiegoś surowca jest opóźniona, musisz mieć możliwość za pomocą tak naprawdę jednego przycisku, możliwość przeliczenia planów produkcyjnych na każdej maszynie. Tak samo musi się dziać w przypadku przyjęcia przez dział handlowy nowego zlecenia z najwyższym priorytetem realizacji. Nie może być tak, że w przypadku tak małej zmiany, ręcznie przeliczasz plany produkcyjne na co tracisz kilka godzin, które mógłbyś spożytkować na rozwijaniu swojego biznesu i zwiększaniu zysków.

Każda firma jest inna. Ma swoją własną specyfikę działalności i funkcjonuje w indywidualnym otoczeniu rynkowym. Dlatego też do każdej firmy należy podchodzić bardzo indywidualnie jeżeli chodzi o wdrażanie oprogramowania pomagającego w zarządzaniu produkcją. Ma to szczególne znaczenie w przypadku oprogramowania do planowania produkcji.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Szczególnie jest to widoczne porównując rozmiary firm produkcyjnych. Nie ma nic gorszego niż kopiowanie rozwiązań, które funkcjonują w dużych firmach przez małe i średnie firmy produkcyjne. Planowanie produkcji w małych i średnich firmach ma niewiele wspólnego z zaawansowanym planowaniem i harmonogramowaniem znanym z dużych fabryk zatrudniających kilkaset czy kilka tysięcy pracowników produkcyjnych. Podobnie jest jeśli porównamy firmy produkujące w systemie MTS (produkcja na magazyn) i opierające się na długoterminowych planach sprzedaży i firmy, które produkują w systemie MTO (produkcja bezpośrednio na zamówienie klienta), które modyfikują plany wraz z każdym kolejnym przyjętym zamówieniem od klienta. Często planowanie w małych i średnich firmach, które dodatkowo produkują w systemie MTO jest dużo trudniejsze, wymaga specyficznego podejścia i całkiem innego oprogramowania do planowania produkcji.

Próba wdrożenia zautomatyzowanego systemu do planowania produkcji w firmach z sektora MŚP po prostu się nie sprawdzi i będzie to bardzo kosztowna nauka dla menedżera produkcji. Koniec końców tacy menedżerowie zagryzają zęby i ponownie wracają do starych metod, gdzie tracili dużo czasu na ręczne aktualizowanie danych i przeliczanie wszystkich zmiennych, takich jak ograniczenia procesu produkcyjnego w celu podania chociażby zbliżonego możliwego terminu realizacji zlecenia produkcyjnego. Taka chaotyczna praca i tak okazuje się często bardziej skuteczna niż miałoby to miejsce w przypadku kiepsko wdrożonego zaawansowanego systemu do planowania produkcji.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Czy jednak menedżerowie małych i średnich firm produkcyjnych są pozostawieni samym sobą i muszą tkwić w tym błędnym kole?

Czy nadal muszą wykonywać żmudną i czasochłonną pracę związaną z planowaniem i harmonogramowaniem produkcji?

Kiedy wobec tego mają znaleźć czas na rozwój własnej firmy i zdobywanie większego udziału w rynku?

Mam dla Ciebie dobrą wiadomość. Odpowiednie plany produkcji, w których każdy pracownik na produkcji będzie wiedział co i kiedy ma produkować, a klient będzie znał konkretny termin wykonania jego zamówienia już na etapie zapytania ofertowego są dostępne na wyciągnięcie ręki. Trzeba tylko po nie sięgnąć.

Wdrożenie systemu informatycznego do planowania produkcji wymaga nakładu czasu i pieniędzy. Odpowiednie wdrożenie oprogramowania powoduje jednak, że taka inwestycja bardzo szybko się zwraca wskutek zwiększonej efektywności działania firmy produkcyjnej.

Kiedy będziesz wiedział, że nadszedł czas na wdrożenie systemu do planowania produkcji?

W jaki sposób wdrożenie systemu do planowania produkcji spowoduje wzrost efektywności funkcjonowania Twojego biznesu?

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Rozdział 2

Wdrożenie systemu do planowania produkcji

Wdrożenie systemu informatycznego do planowania produkcji wymaga nakładu czasu i pieniędzy. Odpowiednie wdrożenie oprogramowania powoduje jednak, że taka inwestycja bardzo szybko się zwraca wskutek zwiększonej efektywności działania firmy produkcyjnej.

Kiedy będziesz wiedział, że nadszedł czas na wdrożenie systemu do planowania produkcji?

W jaki sposób wdrożenie systemu do planowania produkcji spowoduje wzrost efektywności funkcjonowania Twojego biznesu?

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Najlepszy moment na zmianę

Z biegiem czasu, firmy produkcyjne potrzebują zarządzać coraz większym zakresem informacji płynących zarówno z wnętrza firmy jak i z jej otoczenia. W pewnym momencie kierownictwo firmy otrzymuje tak dużo informacji, że nie jest już w stanie podejmować racjonalnych decyzji. Podejmowane przez kierownictwo firmy decyzje w sferze planowania produkcji nie są już optymalne. Dlatego też decydują się oni na wdrożenie systemu do planowania produkcji, gdyż to dzięki niemu mogą kontrolować cały proces produkcyjny i optymalnie planować produkcję z uwzględnieniem wszystkich zmiennych i niewiadomych.

Firmy wykorzystują różne metody gromadzenia informacji płynące z procesów produkcyjnych. W pewnym momencie planista produkcji nie jest już w stanie odpowiednio przeanalizować aż tak wielu informacji. Problem potęguje również fakt, że te informacje często nie są ze sobą odpowiednio zintegrowane. Doprowadzenie ich do odpowiedniej formy często jest bardzo kosztowne i czasochłonne, a decyzje podejmowane na ich podstawie są mocno spóźnione i oderwane od rzeczywistości. To wpływa na niską wydajność procesów produkcyjnych i powoduje zmniejszenie rentowności firmy produkcyjnej.

W momencie kiedy firma traci kontrolę nad procesami produkcyjnymi, zaczyna poszukiwać optymalnego rozwiązania do planowania produkcji. W większości przypadków jest to już ostatni dzwonek, kiedy firma musi wdrożyć system do planowania produkcji. Jest to wtedy bardzo kosztowne przedsięwzięcie.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Dużo lepszym rozwiązaniem jest wdrożenie systemu do planowania produkcji zanim jeszcze firma produkcyjną stanie przed ścianą. Wtedy na spokojnie może wybrać odpowiednie dla siebie rozwiązanie informatyczne, które w pełni zaspokoi jej specyficzne wymagania.

Głównym celem systemu do planowania produkcji jest umożliwienie sterowania całym procesem produkcyjnym po uwzględnieniu wszelkich ograniczeń i zmiennych.

Czym się kierować wybierając idealne dla siebie rozwiązanie?

Aktualnie na rynku istnieje spora liczba systemów do planowania produkcji. Sęk w tym, aby wybrać takie rozwiązanie, które spełni Twoje wymagania i będzie wspierać rozwój Twojego biznesu. Co ważne, taki system musi mieć możliwość rozwijania się wraz z twoją firmą, aby na każdym etapie jej rozwoju mógł dodawać wartość dodaną do biznesu i pomagać jej w osiąganiu coraz to wyższych zysków.

Jakie korzyści osiągnę z wdrożenia oprogramowania do planowania produkcji?

Wśród najczęstszych zalet stosowania systemów do planowania produkcji menedżerowie produkcji wymieniają:

- oszczędność czasu,
- możliwość szybkiego potwierdzenia terminów realizacji nowych zleceń produkcyjnych,
- łatwą analizę obciążenia danego zasobu wytwórczego,

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

- automatyzację powtarzających się i żmudnych czynności związanych z planowaniem produkcji,
- odciążenie planisty od żmudnej analizy danych i przesunięcie go do bardziej kreatywnych zadań jakimi jest optymalizacja planu produkcyjnego ze względu na wybrany cel do osiągnięcia.

Bądź skupiony na kliencie

To wszystko skupia się wokół jednego nadrzędnego celu jakim jest zapewnienie wysokiej jakości obsługi klienta przy zachowaniu efektywności kosztowej. Kluczowym celem planowania produkcji jest zaspokojenie potrzeb klienta. Planowanie produkcji ma pomóc firmie w wyprodukowaniu odpowiedniej ilości wyrobów gotowych, o odpowiednich właściwościach, w ściśle określonym terminie. Zaspokojenie tych potrzeb jest niezbędne, aby osiągnąć sukces na rynku i zdobyć klientów na wiele lat.

Aby móc sprostać tym wymaganiom bez ponoszenia nadmiernych i niepotrzebnych kosztów, firma musi dysponować systemem informatycznym, aby móc w porę reagować na zmieniające się potrzeby klienta. Sam system ERP to na dzień dzisiejszy za mało, aby oferować wysoką jakość obsługi klienta.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Jakie problemy chcesz rozwiązać za pomocą oprogramowania?

Pierwszym i fundamentalnym pytaniem, na które musisz sobie odpowiedzieć jest: jaki jest twój problem, jeśli chodzi o planowanie produkcji. Zastanów się nad tym w interdyscyplinarnym zespole. Porozmawiaj ze swoimi pracownikami i dowiedz się jak możesz usprawnić ich codzienną pracę.

Warto do takiej burzy mózgów zaangażować dział handlowy, ponieważ to oni na co dzień pracują z twoimi klientami. Dzięki temu są najlepiej poinformowani i wiedzą jakich informacji brakuje twoim klientom w ciągu całego procesu produkcyjnego.

Jaki jest Twój budżet?

Kolejnym ważnym pytaniem, na które musisz sobie odpowiedzieć jest wielkość budżetu jaki jesteś w stanie przeznaczyć na oprogramowanie. Inne potrzeby i tym samym budżet będzie miała mała firma, a inne firma zatrudniająca tysiące pracowników. Wszystko jest kwestią potrzeb. Nie warto przepłacać za funkcje, których nie będziesz potrzebował.

Określ swój budżet na zakup oprogramowania. Dzięki temu od razu w kręgu twoich zainteresowań znajdzie się software odpowiadający twoim potrzebom i w interesującej cię cenie. Nie będziesz musiał marnować niepotrzebnych godzin na spotkaniach z firmami, których oprogramowanie nie spełnia twoich wymagań w zakresie funkcjonalności czy ceny.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Kompatybilność systemu

Dobry system do planowania produkcji musi bez problemu komunikować się z danymi już istniejącymi i gromadzonymi w twojej firmie. Niezależnie od tego czy gromadzisz dane w lokalnych bazach danych, Excelu czy systemie ERP, system do planowania musi w prosty sposób potrafić wykorzystać te dane, przeanalizować je i na końcu wskazać wynik.

Każda dodatkowa synchronizacja systemu do planowania z aktualnie używanym systemem ERP będzie Cię z pewnością słono kosztować.

Łatwość obsługi

Kolejną bardzo ważną kwestią jest łatwość i intuicyjność obsługi oprogramowania do planowania produkcji. Sama cena za zakup oprogramowania to nie wszystkie koszty jakie musisz ponieść przy wdrażaniu oprogramowania do planowaniu produkcji. W niektórych przypadkach tak samo kosztowne jak oprogramowanie jest szkolenie pracowników, aby mogli używać skomplikowanych systemów do planowania produkcji.

Planowanie produkcji powinno być proste i intuicyjne, aby pracownicy nie musieli godzinami szkolić się na drogich kursach z ich obsługi. Firmy wdrożeniowe celowo zaniżają koszt skomplikowanych systemów do planowania bo wiedzą, że odbiją sobie z nawiązką podczas wdrożeń i szkoleń uczestników.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Pamiętaj, że samo szkolenie to za mało. Potem czeka twoich pracowników wiele godzin przekładania wiedzy nabytej na szkoleniu na praktykę. Dopiero po jakim czasie pracownik jest w stanie w sposób efektywny wykorzystywać nowe oprogramowanie w swojej pracy.

Oprogramowanie z intuicyjnym interfejsem jest zawsze ciepłej przyjmowane przez pracowników. Szybciej się do niego przekonują i nie napotkasz dzięki temu tak dużego oporu przez zmianami i wdrożeniem oprogramowania do planowania produkcji.

Łatwość rozwoju oprogramowania

Kolejną bardzo ważną kwestią, która musisz brać po uwagę jest łatwość w rozwoju oprogramowania. Duże, skomplikowane i rozbudowane systemy do planowania produkcji są ciekawym rozwiązaniem, ale jakakolwiek zmiana ich funkcjonowania to droga przez mękę. Każda zmiana wymaga wielogodzinnych konsultacji z wdrożeniowcami. Następnie taka zmiana jest przygotowywana i wdrażana. To wszystko kosztuje firmę majątek.

Zauważ, że cały czas twoja firma będzie się rozwijała. Oprogramowanie stosowane w twojej firmie musi za tymi zmianami nadążać. Jeśli tego nie zrobi, będzie od razu do wyrzucenia na śmietnik. Oprogramowanie musi odzwierciedlać aktualne realia prowadzonej działalności gospodarczej. Tylko wtedy będzie pomagać w zarządzaniu produkcją. W innym przypadku będzie jedynie ciążyć menedżerom produkcji spowalniając ich działalność.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Software do planowania produkcji musi być elastyczny, aby można go było z czasem w stosunkowo prosty sposób zmodyfikować.

Wskocz na wyższy poziom zarządzania procesem produkcyjnym

Wszystkie wyżej omówione kwestie są bardzo istotne w kontekście wyboru oprogramowania do planowania produkcji. Takie oprogramowanie to już nie jakaś zachcianka, ale konieczność, jeżeli nie chcesz ciągle ręcznie wprowadzać ogromnej ilości danych i godzinami kombinować nad wyborem optymalnego planu produkcji.

Jeżeli chcesz wskoczyć na nowy poziom zarządzania procesem produkcyjnym i bez trudu w każdym momencie określić termin wykonania zlecenia już na etapie zapytania ofertowego to musisz wybrać odpowiedni program do planowania produkcji, za pomocą którego ustalisz priorytety realizacji, przeliczysz obciążenie wszystkich maszyn w poszczególnych dniach i wyznaczysz rzeczywisty termin realizacji zlecenia produkcyjnego.

Będziesz dysponował aktualnymi informacjami jakie zlecenie, kiedy i na jakiej maszynie powinno być wykonane w uwzględnieniu ograniczeń w dostępie do surowców, maszyn czy siły roboczej.

Jeśli więc spędzasz długie godziny na ręcznym przeliczaniu obciążeń maszyn z uwzględnieniem ciągle zmieniających się terminów dostaw surowców i podajesz klientom terminy realizacji niemające odzwierciedlenia w bieżącej sytuacji firmy to program do planowania produkcji przejmie na siebie dużą część twoich aktualnych obowiązków, optymalnie

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

zagospodaruje pracę w twojej firmie z uwzględnieniem wskazanych przez ciebie priorytetów i zaoszczędzi ci mnóstwo czasu i pieniędzy. Dzięki temu będziesz w stanie w końcu poświęcić swój czas na rozwój biznesu i maksymalizację zysku.

Rozdział 3

Wybór oprogramowania

Niektóre firmy wykonuje katorżniczą wręcz pracę w Excelu, aby wraz z systemem ERP dostosować informacje do wymogów rynku, na którym pracują. Jest to działanie bardzo nieefektywne i wymaga sporego nakładu pracy ludzkiej. Na rynku pojawiają się pewne rozwiązania informatyczne, które rozszerzają funkcjonalności systemów ERP i pomagają w planowaniu produkcją. Tego typu rozwiązania mają jednak bardzo dużą wadę. Nie uwzględniają specyfiki funkcjonowania danej firmy na rynku. Rozwiązanie, które będzie działało w przypadku firmy X może być całkowicie nieprzydatne w przypadku firmy Y. Nie ma dwóch takich samych firm. To powoduje, że po zakupie i wdrożeniu takie oprogramowania firma i tak będzie musiała poświęcić mnóstwo czasu i wydać wiele pieniędzy na zmiany programu i dostosowanie go pod swoją własną specyfikę funkcjonowania.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Dedykowane oprogramowanie

Lepszym rozwiązaniem jest od razu zakup dedykowanego oprogramowania, które jest dostosowane pod konkretną firmę. Takie rozwiązania jest niejako uszyte na miarę i będzie spełniało podstawowe wymagania stawiane przez kierownictwo firmy. Dlatego też jest to dużo lepsze rozwiązanie niż systemy tzw. ogólnego przeznaczenia.

Dedykowane rozwiązania nie są pozbawione wad. Sytuacja na rynku cały czas dynamicznie się zmienia. Firma chcąc być konkurencyjna musi również stale się rozwijać. Stąd oprogramowanie musi cały czas się rozwijać, aby nadążyć za zmianami w firmie. Często rozwój dedykowanego oprogramowania jest bardzo drogi, co znacząco obniża rentowność inwestycji w takie oprogramowanie.

Wybierając więc stosowne oprogramowanie należy kierować się wieloma elementami. Patrzenie na sam koszt zakupu czy samego wstępnego wdrożenia i szkolenia jest bardzo krótkowzroczne. Musisz mieć na uwadze również koszt rozwoju oprogramowania, dodatkowe konsultacje czy sesje szkoleniowe.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

A może aplikacja w Excelu?

Ciekawym rozwiązaniem są aplikacje pisane w Excelu. W przypadku małych i średnich firm produkcyjnych jest to najbardziej rozsądne rozwiązanie. Tego typu rozwiązania są korzystne cenowo, a ich rozwój jest dużo prostszy i mniej kosztowny niż zaawansowanego i rozbudowanego oprogramowania do planowania produkcji.

Arkusze Excel są powszechnie uważane za kiepskie narzędzie do planowania produkcji. Dzieje się tak ze względu na brak znajomości siły i potęgi aplikacji pisanych właśnie w Excelu z wykorzystaniem języka VBA.

Takie rozwiązanie ma ogromną listę korzyści:

- jest to skuteczne i stosunkowo tanie rozwiązanie,
- czas wdrożenia takiego rozwiązania jest nieporównywalnie krótszy od implementacji wielkiego i skomplikowanego "kombajnu" do planowania produkcji,
- łatwa i tania możliwość rozwoju oprogramowania, co powoduje, że bardzo szybko można dostosować planowanie produkcji do zmian w firmie i w jej otoczeniu,
- bardzo prosta integracja z wszystkimi istniejącymi systemami ERP.

Aplikacja w Excelu to nie ręczne przepisywanie danych z jednego arkusza do drugiego. Takie działanie to od dawna relikwiny przeszłości. W dzisiejszych czasach nie ma na to miejsca i czasu.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Aplikacje w Excelu to specjalistyczne narzędzia, które ułatwiają i automatyzują pracę w wielu obszarach funkcjonowania firmy. Szczególnie jest to widoczne w planowaniu produkcji, gdzie trzeba natychmiast reagować na pojawiające się odchylenia od pierwotnych założeń.

Aplikacje w Excelu opierają się na aktualnych i rzetelnych danych pobieranych w systemów ERP. Dane historyczne, otwarte zamówienia, etap realizacji danego zlecenia produkcyjnego czy stany magazynowe to dane, które bez problemu mogą zasilić aplikację w Excelu. Spinając to wszystko z danymi dotyczącymi technologii produkcji i strukturami materiałowymi okazuje się, że aplikacje w Excelu są świetnym i elastycznym narzędziem do planowania produkcji.

Excel to narzędzie o bardzo dużych możliwościach. Dzięki temu można go zaadaptować do wykonywania różnych zadań w firmie. Jednym z takich zadań jest tworzenie planów i harmonogramów produkcji.

Zalety i wady aplikacji w Excelu

Zaletą tego narzędzia jest fakt, że Excel w podstawowej obsłudze jest bardzo prostym narzędziem, dzięki któremu możesz w lepszy sposób kontrolować proces produkcji. Jest to bardzo elastyczne narzędzie, które można dostosować pod specyfikę funkcjonowania każdej firmy produkcyjnej. Pozwala również na wizualizację danych w odpowiedniej, łatwej do analizowania formie.

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

Elastyczność oprogramowania ma jednak również swoje wady. Trzeba poświęcić sporo czasu na dostosowanie go do realiów prowadzonego procesu produkcji, aby mógł spełniać swoją funkcję i pomagać w planowaniu produkcji.

Samo tylko przeniesienie danych do arkusza kalkulacyjnego Excel tak naprawdę niewiele pomoże, jeśli w dalszym ciągu przedsiębiorcy będą ręcznie uzupełniać dane i przeliczać wszystko ręcznie. Aby uzyskać informację o terminie realizacji danego zlecenia produkcyjnego musisz uwzględnić chociażby wszystkie spóźnione dostawy surowców czy zmniejszoną wydajność pracowników na hali produkcyjnej.

Excel jest narzędziem charakteryzującym się dużą elastycznością, ale niesie to ze sobą również pewne wyzwania. Firmy, które starają się wykorzystać Excela do planowania produkcji, napotykają na wiele problemów. Aby to zrobić potrzebują kompetentnej osoby bądź też zespołu osób, które mają wiedzę z wielu dziedzin, takich jak planowanie produkcji, znajomość procesów produkcji czy w końcu najważniejsza z nich, czyli programowanie aplikacji w języku VBA. Co więcej taka osoba powinna mieć wieloletnie doświadczenie w tworzeniu aplikacji związanych z automatyzacją procesów biznesowych. Firmy, które takich zasobów nie posiadają, muszą zatrudnić zewnętrznych konsultantów i zlecić im wykonanie dedykowanego oprogramowania do planowania produkcji w Excelu.

Widziałem wiele nieudanych prób tworzenia rozwiązań do planowania produkcji przez zespoły, które nie posiadały odpowiednich kompetencji w tej dziedzinie. Kończyło się to niestety wieloma plikami, nie połączonymi ze sobą, w których pracownicy ręcznie przepisywali dane spływające do nich z produkcji. Dodatkowo dużą wadą był brak jakiegokolwiek walidacji

JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ PRODUKCJĘ?

Robert Kajzer

wprowadzanych danych. Powodowało to bardzo duży bałagan w danych, których po prostu nie dało się analizować.

Kompetentny programista VBA potrafi wprowadzić do zwykłych arkuszy Excel stosowną inteligencję, co powoduje, że arkusz kalkulacyjny staje się pełnoprawną aplikacją wraz z jej wszystkimi zaletami.

Aplikacje w Excelu mogą w pewnym zakresie konkurować z innymi aplikacjami do planowania produkcji. Co więcej, wdrożenie takich rozwiązań charakteryzuje się również dużo wyższym wskaźnikiem zwrotu z tak poczynionej inwestycji.

Jeżeli masz już dość „chałupniczego” planowania produkcji w oparciu o standardowe arkusze kalkulacyjne to nadszedł najwyższy czas na zmianę.

Jeżeli masz dość marnowania długich godzin na żmudnym wprowadzaniu danych do arkusza, a potem niekończących się sesji przeliczania planów, aby podać klientowi przewidywany termin realizacji zamówienia to aplikacja w Excelu jest dla Ciebie najlepszym rozwiązaniem, aby wejść na kolejny poziom rozwoju twojego biznesu, który przyniesie Ci niewyobrażalny wzrost zysków.

Skontaktuj się ze mną, a z pewnością wspólnie znajdziemy rozwiązanie twoich problemów związanych z planowaniem produkcji.